

Министерство образования и науки Российской Федерации  
Акбулакский филиал  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего профессионального образования  
«Оренбургский государственный университет»

**Стратегия развития Акбулакского филиала  
федерального государственного бюджетного образовательного  
учреждения высшего профессионального образования  
«Оренбургский государственный университет» на 2011 – 2021 годы**

Утверждена решением

Ученого совета Акбулакского филиала ОГУ

Протокол № 2 от 08.06.2011 г.

председатель Ученого совета

Акбулакского филиала ОГУ, директор, доцент



Н.М.Миняева Н.М.Миняева

Акбулак

2011 г.

**Стратегия развития  
Акбулакского филиала федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения высшего профессионального образования  
«Оренбургский государственный университет»  
на период с 2011 по 2021 гг.**

**1. Справочные сведения о современном состоянии образовательного учреждения**

Акбулакский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет» является обособленным структурным подразделением федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет».

Филиал создан приказом Министерства образования Российской Федерации «О создании филиала Оренбургского государственного университета в г. Акбулаке» от 5 января 2000 г. № 2 как Акбулакский филиал Оренбургского государственного университета на базе Акбулакской средней (полной) общеобразовательной школы №1 и базе Акбулакского профессионального училища №51.

Приказом Министерства образования Российской Федерации «О наименовании филиалов государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет» от 20 января 2004 г. № 171 переименован в Акбулакский филиал государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет».

Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации «О государственном образовательном учреждении высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет» от 27 мая 2011 г. № 1888 Акбулакский филиал государственного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет» переименован в Акбулакский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет» (далее – Филиал).

Полное наименование филиала: Акбулакский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет».

Сокращённое наименование: Акбулакский филиал ОГУ.

Место нахождения филиала: 461550, Оренбургская область, Акбулакский р-н, п. Акбулак, ул. Горбунова, д. 21.

Филиал в своей деятельности руководствуется Конституцией Российской Федерации, Законом Российской Федерации «Об образовании», Федеральным

законом «О высшем и послевузовском профессиональном образовании», Типовым положением об образовательном учреждении высшего профессионального образования (высшем учебном заведении), Типовым положением о филиалах федеральных государственных образовательных учреждений высшего профессионального образования (высших учебных заведений), другими законодательными актами, иными нормативными правилами, актами Министерства образования и науки Российской Федерации, Уставом Университета и Положением об Акбулакском филиале ОГУ

За прошедшие 11 лет Акбулакский филиал ОГУ создал собственную учебно-методическую базу, установил партнерские отношения с предприятиями, образовательными учреждениями Акбулака, Соль-Илецка, Акбулакского, Соль-Илецкого и других районов Южного Оренбуржья. Выпуски специалистов с высшим профессиональным образованием, востребованных на региональном рынке труда, подтвердили необходимость и целесообразность создания данного учебного заведения.

Молодость и энергия, стратегия развития и устремленность в будущее, опыт и традиции позволили превратить филиал в единый учебно-научный комплекс, создать инновационную и духовную базу для подготовки кадров нового поколения – творцов, умеющих работать в условиях развивающейся отечественной экономики.

Руководитель Акбулакского филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет» – Миняева Н.М., кандидат педагогических наук, доцент, Почетный работник общего образования Российской Федерации. В структуре филиала две выпускающие кафедры: кафедра Экономики, кафедра Педагогического образования. В филиале работает методический кабинет (Интернет-класс) факультета дистанционных образовательных технологий Оренбургского государственного университета. Управление филиала представлено советами: Ученым советом, Учебно-методическим советом, советом по социально-воспитательной работе, студенческим советом, старостатом (совет старост). Среди структурных подразделений – учебно-методический сектор, бухгалтерия, библиотека, хозяйственная часть, творческие и спортивные объединения студентов.

Акбулакский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет» готовит специалистов с высшим профессиональным образованием с учетом их востребованности на рынке труда района и области для решения задач в экономической, научно-образовательной областях, повышения культурного и интеллектуального уровня населения.

11 октября 2011 года получена бессрочная лицензия, № 002025, регистрационный номер 1938 на право ведения образовательной деятельности по программам высшего профессионального образования:

- 050708.65 - Педагогика и методика начального образования;
- 080109.65 - Бухгалтерский учёт, анализ и аудит;
- 050700.62 - Педагогика;

- 080100.62 - Экономика;
- 050100.62- Педагогическое образование;
- 050400.62-Психолого-педагогическое образование.

По программам дополнительного профессионального образования:

- повышение квалификации по профилю основных профессиональных образовательных программ филиала вуза.

В 2010-2011 учебном году в филиале насчитывается 680 студентов; для сравнения в 2008-2009 учебном году обучалось – 580 студентов; в 2007-2008 учебном году обучалось 450 студентов; в 2006 -2007 учебном году - 427 студентов.

Контингент студентов филиала формируется за счет выпускников 11-х классов общеобразовательных школ, начальных и средних профессиональных учебных заведений п. Акбулак, г. Соль-Илецка, г. Оренбурга, городов и сел Оренбургской области, стран ближнего зарубежья.

С целью привлечения в Акбулакский филиал ОГУ абитуриентов преподавателями филиала со старшеклассниками в школах и выпускниками училищ в системе проводится профориентационная работа. Выпускаются рекламные проспекты, публикуются рекламные объявления в средствах массовой информации, транслируются видеофильмы о деятельности филиала, регулярно проводятся «Дни открытых дверей». Ежегодный конкурс среди абитуриентов в филиале показывает, что это сотрудничество развивается плодотворно.

В настоящее время Акбулакский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет» осуществляет подготовку кадров по следующим специальностям и направлениям подготовки:

- 080109.65 Бухгалтерский учет, анализ и аудит;
- 050708.65 Педагогика и методика начального образования;
- 080100.62 Экономика, профили: Бухгалтерский учет, анализ и аудит;

Финансы и кредит;

- 050700.62 Педагогика, профиль: Информатика в начальном образовании;
- 050100.62 Педагогическое образование, профили: Начальное образование;

Безопасность жизнедеятельности.

Акбулакский филиал ОГУ осуществляет свою образовательную деятельность на основе мониторинга трудовых ресурсов района. В соответствии с потребностями рынка труда и анализом уровня профессиональной подготовки трудовых ресурсов было оценено состояние трудовых ресурсов района по образовательному цензу, возрастной категории, квалификационным характеристикам и составлен прогноз востребованности специалистов на рынке труда.

Образовательный процесс в филиале осуществляется квалифицированным профессорско-преподавательским составом, обеспечивающим подготовку специалистов в соответствии с требованиями государственных образовательных стандартов. Общая численность работников филиала – 47, профессорско-преподавательского состава - 31 преподаватель, из которых 21 человек имеют

ученые степени и звания: докторов наук, профессоров – 3 человека, кандидатов наук, доцентов – 8 человек. Процент остепененности составляет 67%. Среди преподавателей филиала 4 Почётных работника общего образования, 3 работника филиала имеют звания «Отличник народного просвещения», 6 преподавателей награждены Почётными грамотами Министерства образования и науки РФ. К работе в государственной аттестационной комиссии привлекаются ведущие специалисты финансово-экономического факультета базового, педагогического университетов, представители администрации муниципального образования, работодатели.

Развитию научно-технического потенциала образовательного учреждения как базы подготовки специалистов высшей профессиональной квалификации способствует научно-исследовательская деятельность филиала. Основные направления научно-исследовательской деятельности филиала связаны с решением основной проблемы – создание модели актуализации ресурса самообразовательной деятельности студента вуза. Повышению уровня профессионализма в области научно-методической деятельности способствует участие преподавателей филиала в научно-практических конференциях различного уровня. Преподаватели филиала ежегодно принимают участие в работе научно-практических конференций в городах: Москва, Санкт-Петербург, Уфа, Кумертау, Оренбург, Магнитогорск, Челябинск, Новосибирск, Екатеринбург, Казань, Тамбов, Волгоград., Саратов и др. Преподаватели филиала ежегодно проходят курсы повышения квалификации на факультете ФПК ОГУ.

Сфера научных интересов преподавателей Акбулакского филиала ОГУ связана с проблемами территории: формирование профессиональной готовности будущего учителя к гражданскому воспитанию младших школьников, выбор стратегических направлений развития приграничного района, формирование аналитических умений старшеклассников в гуманитарном образовании, социально-педагогическое проектирование учебной деятельности бакалавра экономики, актуализация ресурса самообразовательной деятельности студента вуза и др.

Научно-исследовательская деятельность филиала на хоздоговорной основе ежегодно осуществляется в соответствии с планом научно-исследовательской и научно-методической работы учреждения. Так, например, за последние 5 лет выполнены работы: для районного отдела образования («Курсы по обучению педагогических работников использованию информационных технологий в деятельности учителя»); «Экспертиза конкурсных материалов образовательных учреждений района, участвующих в конкурсе «Лучшие школы – 2008» в рамках приоритетного национального проекта «Образование»»; «Экспертиза конкурсных материалов учителей района, участвующих в конкурсе «Лучшие учителя России» в рамках приоритетного национального проекта «Образование»»; для районного отдела культуры («Разработка программного продукта для проведения курсов повышения квалификации специалистов отдела культуры «Менеджмент учреждений культуры»); для ГАОУ НПО ПУ-51 (Подготовка научно-методического обеспечения участников Всероссийского конкурса «Мастер года-2009», разработка методических рекомендаций по оформлению и ведению

журналов теоретического и производственного обучения в системе начального профессионального обучения, Программного комплекса по планированию работы учреждения начального профессионального образования).

Продолжает развиваться материально-техническая база филиала. Филиал обладает всеми необходимыми ресурсами поддержания образовательного процесса: лингафонным кабинетом, методическим кабинетом, компьютерными классами с выходом в Интернет, увеличивается число персональных компьютеров. Одной из первых в Акбулаке библиотека филиала начала работать в режиме новых информационных технологий, получила выход в Интернет, осуществила автоматизацию библиотечных процессов и операций, связанных с формированием и каталогизацией фондов, постоянно пополняется библиотечный фонд (более 10 000 экземпляров), расширяется количество периодических изданий.

Являясь центром образовательного пространства Акбулакского района, филиал тесно взаимодействует и планирует свою работу совместно с районными отделами образования, культуры, здравоохранения, социальной защиты и др. Филиал имеет результативные контакты с лицеем Акбулакского района, Домом детского творчества, районным домом культуры, Школой искусств, детско-юношеской спортивной школой по художественно-эстетическому, военно-патриотическому, спортивно-оздоровительному образованию и воспитанию студентов, активно сотрудничает с областным историко-краеведческим музеем, наши преподаватели участвуют в научно-образовательном проекте «Музейные диалоги».

С 2002 года Акбулакский филиал ОГУ плодотворно взаимодействует с лицеем Акбулакского района. В настоящее время Акбулакский филиал ОГУ и МБОУ «Лицей Акбулакского района Оренбургской области» разработали совместную «Программу развития единого научно-методического пространства «Лицей-вуз» на 2012-2016 годы». Связь с вузом обеспечивает лицеем относительную независимость и самостоятельность. Содержание образования (учебный план, программы) опирается на научно-методическую и технологическую базу Акбулакского филиала ОГУ. Участие профессорско-преподавательского состава в учебно-воспитательной деятельности способствует формированию новых взаимоотношений в системе «учитель-ученик», обеспечивая равноправие и взаимоуважение сотрудничающих сторон, высокую степень познавательной мотивации у школьников, понимание ими социальной ценности образования, выбор профессии с учетом личностных возможностей. Педагогический коллектив, включающий учителей лицея и преподавателей вуза, позволяет поддерживать высокий уровень познавательной активности, исследовательской по своей сути.

Совместно с Ассоциацией «Оренбургский университетский (учебный) округ» система «Лицей-вуз» проводит научно-практические конференции, семинары для руководителей образовательных учреждений Акбулакского района, мастер - классы, круглые столы, презентации учебно-исследовательской деятельности лицеистов и студентов, Дни науки, конкурсы исследовательских работ студентов и лицеистов. На базе Филиала проводятся многочисленные культурно-массовые, научно-методические, физкультурно-спортивные,

журналов теоретического и производственного обучения в системе начального профессионального обучения, Программного комплекса по планированию работы учреждения начального профессионального образования).

Продолжает развиваться материально-техническая база филиала. Филиал обладает всеми необходимыми ресурсами поддержания образовательного процесса: лингафонным кабинетом, методическим кабинетом, компьютерными классами с выходом в Интернет, увеличивается число персональных компьютеров. Одной из первых в Акбулаке библиотека филиала начала работать в режиме новых информационных технологий, получила выход в Интернет, осуществила автоматизацию библиотечных процессов и операций, связанных с формированием и каталогизацией фондов, постоянно пополняется библиотечный фонд (более 10 000 экземпляров), расширяется количество периодических изданий.

Являясь центром образовательного пространства Акбулакского района, филиал тесно взаимодействует и планирует свою работу совместно с районными отделами образования, культуры, здравоохранения, социальной защиты и др. Филиал имеет результативные контакты с лицеем Акбулакского района, Домом детского творчества, районным домом культуры, Школой искусств, детско-юношеской спортивной школой по художественно-эстетическому, военно-патриотическому, спортивно-оздоровительному образованию и воспитанию студентов, активно сотрудничает с областным историко-краеведческим музеем, наши преподаватели участвуют в научно-образовательном проекте «Музейные диалоги».

С 2002 года Акбулакский филиал ОГУ плодотворно взаимодействует с лицеем Акбулакского района. В настоящее время Акбулакский филиал ОГУ и МБОУ «Лицей Акбулакского района Оренбургской области» разработали совместную «Программу развития единого научно-методического пространства «Лицей-вуз» на 2012-2016 годы». Связь с вузом обеспечивает лицеем относительную независимость и самостоятельность. Содержание образования (учебный план, программы) опирается на научно-методическую и технологическую базу Акбулакского филиала ОГУ. Участие профессорско-преподавательского состава в учебно-воспитательной деятельности способствует формированию новых взаимоотношений в системе «учитель-ученик», обеспечивая равноправие и взаимоуважение сотрудничающих сторон, высокую степень познавательной мотивации у школьников, понимание ими социальной ценности образования, выбор профессии с учетом личностных возможностей. Педагогический коллектив, включающий учителей лицея и преподавателей вуза, позволяет поддерживать высокий уровень познавательной активности, исследовательской по своей сути.

Совместно с Ассоциацией «Оренбургский университетский (учебный) округ» система «Лицей-вуз» проводит научно-практические конференции, семинары для руководителей образовательных учреждений Акбулакского района, мастер - классы, круглые столы, презентации учебно-исследовательской деятельности лицеистов и студентов, Дни науки, конкурсы исследовательских работ студентов и лицеистов. На базе Филиала проводятся многочисленные культурно-массовые, научно-методические, физкультурно-спортивные,

гражданско-патриотические, художественно-эстетические мероприятия для молодёжи и общественности района. Филиал сотрудничает более чем со ста предприятиями и организациями района.

Преподаватели Филиала включены в состав районной комиссии по экспертизе конкурсных материалов образовательных учреждений и учителей района, являются членами региональной государственной экзаменационной комиссии, ежегодно участвуют в подготовке и проведении научно-практических конференций, педагогических чтений, методических семинаров для сельских учителей по актуальным проблемам педагогической и экономической науки и практики, вопросам организации единого государственного экзамена.

Для оптимизации воспитательного процесса и усиления его результативности в филиале созданы студенческие творческие коллективы разной направленности: музыкальной (хор, вокальная группа), танцевальной, театральной (СТЭМ) и другие. Социальная поддержка студенчества: студенты-сироты обеспечены льготами, предусмотренными законодательством Российской Федерации, студенты получают социальную и академическую стипендии. Ежегодно проводятся конкурсы: «Лучшая студенческая группа», «Лучший студент года», «Лучший студент месяца». Особую гордость филиала составляют спортивные достижения студентов. В филиале обучаются 4 мастера спорта и 4 кандидата в мастера спорта по вольной борьбе. Сборная филиала неоднократно становилась призером районных спортивных соревнований по мини-футболу, баскетболу и волейболу.

Работа студенческого научного общества – постоянная забота преподавателей филиала. Преподаватели учат студентов не только теоретическим основам специальности, но и основам исследовательской деятельности. Ежегодно проходят студенческие научно-практические конференции «Юность. Наука. Культура» и краеведческие конференции школьников и студентов «Поклонимся великим тем годам...». Всего опубликовано в сборниках 289 лучших студенческих работ.

Совместно с администрацией муниципального образования Акбулакский район и Центром труда и занятости по Акбулакскому району сформирован инструментарий для решения задач занятости и трудоустройства выпускников. Ежегодно идёт приём студентов по депутатскому набору на основе договоров между администрацией МО Акбулакский район и Акбулакским филиалом ОГУ. За одиннадцать лет деятельности филиала было подготовлено 183 специалиста для муниципального образования Акбулакский район (депутатский набор). В настоящее время по депутатскому набору обучается 60 студентов. Производственная и преддипломная практика студентов организованы по профильным предприятиям, образовательным учреждениям. Тематика выпускных квалификационных работ соответствует профилю будущей профессиональной деятельности выпускников. С 2003 года самые активные выпускники Акбулакского филиала принимают участие в программе «Российские интеллектуальные ресурсы». На страницах сборников «Лучшие выпускники Оренбургской области» помещены сведения о 98 выпускниках филиала. Среди них отличники, и те, кто



достиг особых успехов в спорте, общественной и культурной жизни филиала, студенты с активной жизненной позицией.

Благодаря совместной работе процент трудоустройства (востребованность на рынке труда) выпускников примерно составляет: педагоги – 96%; экономисты – 82%; техники – 78%. Всего за одиннадцать лет функционирования филиала выпущено 961 выпускников: 450 - со средним профессиональным образованием и 511 - с высшим профессиональным образованием. Дипломы с отличием получили 70 выпускника специальностей среднего профессионального образования и 46 выпускников специальностей высшего профессионального образования. Анализ отзывов организаций, предприятий, где работают выпускники филиала, показывает: выпускники имеют достаточный уровень теоретических и профессиональных знаний и умений, быстро адаптируются в производственных условиях.

Ученым советом Филиала приняты и выполняются долгосрочные программы:

1. Стратегия развития Акбулакского филиала ОГУ на 2011-2021 г.г.
2. План финансово-хозяйственной деятельности на 2012 г.
3. Целевая программа «Комплексная безопасность Акбулакского филиала ОГУ на 2012-2016 г.г.».
4. Целевая программа «Пожарная безопасность Акбулакского филиала ОГУ на 2012-2016 г.г.».
5. Программа развития единого научно-методического пространства «Лицей-вуз на 2012-2016 г.г.».

**2. Основные предпосылки и обоснование Стратегии развития Акбулакского филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования, «Оренбургский государственный университет», характеристика приоритетных направлений развития филиала**

Перемены в России, связанные с изменением форм собственности и социально-экономических отношений, оказали значительное воздействие на функционирование рынка образовательных услуг, деятельность всей системы образования. В связи с этим необходима гибкая адаптация к внешним условиям социальной среды. Поэтому стратегия развития нашего образовательного учреждения имеет активный, созидательный характер, в котором отражены некоторые приспособления к внешним реалиям в условиях серьезных вызовов кризисного переходного периода.

В широком плане миссия филиала и его стратегия развития формируется не только, исходя из рассмотрения о нем как о производителе образовательных услуг, но и представления его как культуросообразовательной средой, социокультурная функция которой заключается в производстве знаний и ценностей, создания концепций, теорий, методологии, технологий, информации.

Миссия Акбулакского филиала федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального

образования «Оренбургский государственный университет» состоит в реализации следующих ключевых компонентов:

- *образовательного* – сохранять и развивать профессиональное образование в регионе, осуществлять подготовку высококвалифицированных специалистов;

- *научного* – сохранять и приумножать потенциал науки по ведущим направлениям на основе лучших отечественных традиций и опыта, с учетом запросов региона;

- *культурного* — быть центром культуры в районе, содействуя изменению социальной среды, создавая определенную духовную атмосферу, обучая интеллигентному и конструктивному разрешению проблем, творческому подходу к реализации моделей жизнедеятельности, необходимости сочетания материальных и духовных компонентов на всех стадиях человеческой жизни;

- *инновационного* – служить центром развития инновационности в области управления и научных разработок, предоставлять качественное профессиональное образование с применением инновационных методов и технологий в подготовке специалистов, развивая инновационность мышления у молодого поколения.

Устойчивое, сбалансированное функционирование Акбулакского филиала ОГУ связано с определением стратегических ориентиров развития на перспективу. Анализ основных положений модернизации российского образования на период до 2020 года, итогов деятельности филиала за предшествующий период, а также тенденций развития системы высшего профессионального образования позволяют определить основные направления действий по обеспечению динамичного развития Акбулакского филиала ОГУ на десятилетний период.

### **3. Мероприятия Стратегии развития Акбулакского филиала ОГУ на период 2011– 2021 гг.**

Достижение цели и решение задач Стратегии осуществляются путем скоординированного выполнения по срокам, ресурсам и источникам финансового обеспечения мероприятий Стратегии. Мероприятия Стратегии сгруппированы по 10 блокам.

#### **3.1. В сфере организационно-управленческой политики**

3.1.1 Принципиальное изменение системы менеджмента в филиале с целью повышения эффективности управления ресурсами.

3.1.2 Оптимизация системы управления вузом, совершенствование организационной работы путем постоянного анализа и выявления «кризисных управленческих точек» в подразделениях и службах филиала (своевременного делегирования полномочий, выявления дублирования должностных обязанностей и поручений, повышения ответственности должностных лиц и исполнителей и их эффективного взаимодействия, налаживание бесперебойного движения информационных потоков по вертикальным и горизонтальным уровням).

3.1.3 Расширение коллегиальности в управлении филиалом, создание Ассоциации выпускников филиала.

3.1.4 Увеличение самостоятельности кафедр и повышение их ответственности в проведении кадровой политики, в обеспечении и внедрении новых форм образовательной, научно-инновационной и финансово-хозяйственной деятельности.

3.1.5 Разработка комплексного пакета внутрифилиаловских нормативных документов.

3.1.6 Расширение взаимодействия с органами исполнительной власти, работодателями, их объединениями, благотворительными фондами для привлечения их к участию в управлении и финансировании деятельности филиала.

3.1.7 Компьютерное и коммуникационное обеспечение информатизации учебной, научной и управленческой деятельности Акбулакского филиала ОГУ.

3.1.8 Разработка и внедрение в университетское сообщество элементов корпоративной культуры филиала (миссия; символика: герб, гимн, флаг и др.).

## **3. 2. В сфере образовательной политики**

3.2.1 Создание гибкой системы реструктурирования специальностей и специализаций внутри кафедр в зависимости от потребностей рынка. Открытие новых направлений подготовки бакалавриата: коммерция, менеджмент, социально-экономическое образование.

3.2.2 Формирование и развитие эффективных механизмов управления образовательным процессом.

3.2.3 Сохранение преимуществ отечественной системы образования, их последовательное творческое развитие и переход на двухуровневую подготовку специалистов; обеспечение безусловного приоритета фундаментальной подготовки студентов и тесной связи учебного процесса с научно-исследовательской деятельностью филиала.

3.2.4 Определение модели будущего выпускника по всем специальностям и направлениям подготовки.

3.2.5 Формирование целостного подхода к процессу обучения, учебно-исследовательской деятельности и воспитанию студентов филиала.

3.2.6 Дальнейшее развитие системы дистанционного образования за счет привлечения студентов с ограниченными возможностями.

3.2.7 Разработка и внедрение системы взаимодействия филиала (кафедр) с организациями-заказчиками и потребителями специалистов-выпускников филиала.

3.2.8 Постоянное расширение возможностей получения студентами дополнительных видов подготовки, развитие дополнительного профессионального образования.

3.2.9 Создание условий для функционирования и развития системы подготовки молодых преподавательских кадров для Акбулакского филиала ОГУ.

3.2.10 Оптимизация методов обучения, внедрение в учебный процесс новых образовательных технологий, повышающих производительность труда преподавателей и эффективность организации учебной деятельности студентов.

3.2.11 Совершенствование внутрифилиаловской системы качества; участие в процессе управления и оценки качества работодателей и общественности.

3.2.12 Постепенное осуществление реструктуризации учебного процесса, направленной на повышение роли самостоятельной работы студентов через формирование у них умений и навыков самообразования.

3.2.13 Расширение образовательного пространства филиала, активное продвижение образовательных услуг в соседние районы и республику Казахстан.

### **3.3 В сфере воспитательной деятельности**

3.3.1 Разработка и реализация долгосрочных программ по воспитанию студенчества с целью формирования всесторонне развитой личности..

3.3.2 Разработка и реализация программы культурной и досуговой деятельности студентов.

3.3.3 Развитие системы студенческого самоуправления и творческих объединений (академический хор, студенческий театр миниатюр «Эпицентр», волонтеры, видеоклуб, издание газеты «СтуДень»)

3.3.4 Создание системы предварительного трудоустройства будущих выпускников.

3.3.5 Организация работы по пропаганде здорового образа жизни среди студентов.

3.3.6 Привлечение студентов к обустройству аудиторий и здания филиала.

3.3.7 Приобщение студентов к внутрифилиаловской корпоративной культуре.

3.3.8 Последовательное сближение линий обучения, воспитания и развития личности студента; формирование у обучающихся, наряду с профессиональными качествами, трудолюбия и ответственности, гражданственности и патриотизма, толерантности и коммуникативных способностей.

3.3.9 Создание студенческого летнего отряда.

### **3.4. В сфере научной и инновационной деятельности**

3.4.1 Выполнения научных разработок на хоздоговорной основе, активизация взаимодействия с бизнесом.

3.4.2 Развитие научного сотрудничества с научными центрами и увеличение объема финансирования НИР за счет активизации работы по участию в конкурсах, грантах и других программах.

3.4.3 Разработка программы многосторонней поддержки молодых преподавателей и ученых с целью их закрепления в вузе и творческого роста; создание благоприятных условий для реализации интеллектуального потенциала ППС, молодых ученых в учебно-научном процессе.

3.4.4 Расширение источников финансирования и разработка форм стимулирования научной работы студентов.

3.4.5 Активизация внебюджетной деятельности кафедр.

3.4.6 Активизация работы студенческого научного общества: реализовать потенциал студенческого научного общества посредством проведения совместных конференций преподавателей (научных руководителей) и студентов; привлечь особо одаренных студентов к участию в хоздоговорных и госбюджетных НИР; расширить географию участия студентов в научно-практических конференциях, публикаций студенческих научных работ.

### **3.5. В сфере информатизации**

3.5.1 Консолидация научного потенциала в области информационных технологий и телекоммуникаций.

3.5.2 Создание технических условий для построения системы централизованного электронного документооборота в филиале.

3.5.3 Увеличение фонда электронной библиотеки и доступ к текстам научной библиотеки Оренбургского государственного университета.

3.5.4 Формирование информационной культуры преподавателей.

3.5.5 Использование эффективных современных технологий обучения с применением мультимедийных средств.

3.5.6 Приобретение и использование лицензионного программного оборудования в образовательном процессе.

### **3.6. В сфере международной деятельности и внешних связей**

3.6.1 Расширение ассортимента образовательных услуг для республики Казахстан.

3.6.2 Повышение эффективности международных проектов и программ.

3.6.3 Увеличение академической мобильности профессорско-преподавательского состава и студентов филиала.

### **3.7. В финансовой сфере**

3.7.1 Создание баз данных движимого и недвижимого имущества филиала, материально-технических и финансовых ресурсов филиала и внедрение системы мониторинга и контроля их эксплуатации.

3.7.2 Анализ финансово-экономического состояния и возможных рисков в деятельности филиала.

3.7.3 Разработка системы бизнес-планирования филиала.

3.7.4 Разработка учётной и налоговой политики филиала.

3.7.5 Организация эффективной системы рационального управления собственностью, находящейся в оперативном управлении филиала.

3.7.6 Расширение источников финансирования и объема внебюджетных средств по различным направлениям деятельности филиала, определенным Положением.

3.7.7 Активизация привлечения средств научных и благотворительных фондов, предприятий и организаций Оренбургской области, в том числе

возглавляемых выпускниками филиала, на развитие приоритетных целевых программ филиала; активизация участия в различных инвестиционных программах Министерства образования и науки РФ.

3.7.8 Осуществление ежеквартального анализа деятельности административно-хозяйственной части и других структурных подразделений планово-финансовым управлением филиала для оперативной корректировки и координации использования финансовых средств.

### **3.8. В сфере развития материально-технической базы**

3.8.1 Капитальное строительство учебного корпуса Акбулакского филиала ОГУ на 300 учебных мест.

3.8.2 Планомерное приобретение современной компьютерной и множительной техники, лицензионного программного обеспечения, учебного оборудования.

3.8.3 Создание безопасных условий путем реализации программы «Комплексная безопасность Акбулакского филиала ОГУ».

### **3.9 В кадровой политике**

3.9.1 Разработка программ подготовки кадров для повышения эффективности деятельности филиала.

3.9.2 Разработка целевых программ по совершенствованию системы материального стимулирования работников с учетом потребностей обеспечения деятельности и развития филиала в целом; формирование финансового механизма поддержки ученых, педагогов, имеющих большой опыт работы и активно работающих в области подготовки кадров высшей квалификации; формирование фонда защиты и поддержки низкооплачиваемых категорий сотрудников вуза и ветеранов труда.

3.9.3 Подготовка кадров, а также создание системы постоянной поддержки квалификации на необходимом уровне и постоянного повышения квалификации кадров для работы в информационной среде, базирующейся на электронных образовательных, научных, документальных (в части управления) ресурсах и использовании соответствующих информационных систем.

3.9.4 Разработка и реализация целевых программ для преподавателей и сотрудников филиала: «Здоровье», «Отдых».

3.9.5 Разработка и реализация комплексной программы переподготовки и повышения квалификации преподавателей и сотрудников филиала с использованием потенциала филиала, в первую очередь по направлениям, связанным с новыми информационными технологиями и менеджментом.

### **3.10 В сфере информационно-аналитической деятельности**

3.10.1 Развитие скоординированной информационно-аналитической и рекламной деятельности всех служб и подразделений филиала, проведение

политики продвижения образовательных услуг и научных продуктов вуза на рынке Оренбургской области и за ее пределами.

3.10.2 Создание единого центра по связям с общественностью в целях проведения скоординированной профориентационной работы.

3.10.3 Введение в филиале централизованного электронного документооборота, создание АМР учебно-методического сектора; развитие информационных систем управления на всех уровнях иерархии административной системы филиала.

3.10.4 Формирование электронного архива вуза и баз данных по общефилиаловским службам и управлениям; создание централизованного банка данных документационного обеспечения управления филиала.

3.10.5 Проведение маркетинговых исследований рынка труда и потребностей в образовательных услугах в регионе.

3.10.6 Проведение опросов и анкетирования студентов и сотрудников филиала по вопросам качества учебного процесса, материально-технической базы, работы библиотеки и т. д.

3.10.7 Расширение форм сотрудничества филиала с организациями различных форм собственности и по различным направлениям (трудоустройство выпускников, профессиональная переподготовка, научные разработки, PR-кампании, маркетинговые исследования и т. д.).

3.10.8 Структурная модернизация, информационное обновление и постоянное сопровождение (в том числе в части оперативного отражения изменений) Web-сайта филиала в Internet.

#### **4. Финансовое обеспечение реализации Стратегии**

Достижение цели и выполнение задач Стратегии осуществляются путем выполнения по срокам, ресурсам и источникам финансового обеспечения мероприятий Стратегии.

Ассигнования федерального бюджета на финансовое обеспечение мероприятий Стратегии в 2010 году 5188,7 млн. рублей, в 2011 году 5707,6 млн. рублей, в 2012 году 6278,4 млн. рублей, в 2013 году 6500,0 млн. рублей, в 2014 году 7150,0 рублей. Всего – 30824,7 млн. рублей.

Объемы финансового обеспечения реализации Стратегии из средств федерального бюджета на последующие годы могут уточняться в установленном порядке с учетом утвержденных расходов федерального бюджета.

Указанные средства планируется направить:

- на оснащение оборудованием кафедр и аудиторий филиала;
- на развитие материальной базы структурных подразделений филиала, осуществляющих подготовку кадров;
- на модернизацию существующих и разработку новых программ подготовки специалистов и бакалавров;
- на развитие кадрового потенциала филиала;
- на создание информационной системы управления филиала.

Внебюджетное финансовое обеспечение мероприятий Стратегии предполагается в объеме в 2010 году 9280,7 млн. рублей, в 2011 году 10208,9 млн. рублей, в 2012 году 10500,0 млн. рублей, в 2013 году 11400,0 млн.руб., в 2014 году 1254,0. Всего – 53929,6 млн. рублей.

Указанные средства предполагается получить за счет платных образовательных услуг и планируется направить:

- на оснащение оборудованием кафедр и аудиторий филиала;
- на развитие материальной базы структурных подразделений филиала, осуществляющих подготовку кадров;
- на модернизацию существующих и разработку новых программ подготовки специалистов и бакалавров;
- на развитие кадрового потенциала филиала;
- на создание информационной системы управления филиала;
- организацию воспитательной работы;
- организацию безопасной образовательной среды.

## **5. Управление реализацией Стратегии**

Директор филиала осуществляет общее руководство Стратегией и несет персональную ответственность за её реализацию (конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых финансовых средств), а также определяет формы и методы управления Стратегией.

Для управления реализацией Стратегии в филиале создается координационный совет Стратегии, возглавляемый директором. Его основными функциями являются:

- календарное планирование реализации и финансового обеспечения Стратегии;
- принятие решений о корректировке календарных планов;
- контроль соблюдения календарных планов реализации и финансирования мероприятий Стратегии, а также качества полученных результатов.

В обязанности директора, как руководителя координационного совета Стратегии, входят:

- утверждение организационно-распорядительных документов;
- контроль достижения цели Стратегии, качества результатов и реализации мероприятий Стратегии, соблюдения календарного плана и финансирования мероприятий Стратегии;
- утверждение результатов работ и приемка отчетных материалов;
- решение вопросов финансирования мероприятий Стратегии (в том числе внебюджетного).

Ход реализации Стратегии обсуждается на Учёном совете филиала.



## **6. Предварительная оценка социально-экономической эффективности Стратегии**

Стратегия направлена на развитие филиала. Её реализация окажет существенное влияние на повышение уровня квалификации населения региона, повысит уровень квалификации и профессиональной культуры специалистов и существенно повлияет на качественное улучшение системы высшего профессионального образования в регионе.

Акбулакский филиал ОГУ станет вузом, осуществляющим научные исследования с ориентацией на актуальные для региона темы и непрерывную подготовку востребованных специалистов педагогического и экономического направления для Южного Оренбуржья.

Таким образом, Акбулакский филиал федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего профессионального образования «Оренбургский государственный университет» - динамично развивающееся высшее учебное заведение. Возможность деятельности Акбулакского филиала ОГУ в условиях единой образовательной среды Оренбургского государственного университета позволили в настоящее время реализовать задачи и требования к филиалу как центру образовательного пространства муниципального образования, благодаря чему в Акбулакском районе повышается культурно-образовательный уровень населения, сокращается «отток» молодежи из района, появилась новая социальная прослойка – студенчество. Активная, творческая, интеллектуальная позиция преподавателей и студенчества эффективно сказывается на развитии культуры, спорта, патриотизма всего района. Значительно вырос научный потенциал района.